



★ GOUDA ★  
★ 750 ★  
★ 1272 - 2022 ★

**Geef  
Gouda  
door!**

# Programmabegroting 2022-2025



gemeente  
gouda

### *Uitgangspunt opgenomen in beleid*

Het inkoop- en aanbestedingsbeleid van de gemeente Gouda voorziet hierin met het uitgangspunt dat in gevallen waar een enkelvoudig onderhandse offerteaanvraag en/of een meervoudig onderhandse offerteaanvraag is toegestaan, we rekening houden met de lokale economie en de lokale ondernemers. Bij de meervoudig onderhandse offerteaanvragen streeft de gemeente ernaar minimaal 1 lokaal of regionaal bedrijf uit te nodigen om een offerte uit te brengen.

### *Uitvoeren steekproef*

Jaarlijks wordt een steekproef uitgevoerd om de resultaten op dit vlak te meten, hier wordt over gerapporteerd bij de jaarrekening.

## 4.6.3 Personeel

### 4.6.3.1 Bezetting

De bezetting van de ambtelijke organisatie was 496 fte op 1 augustus 2021 (exclusief inhuur). De jaren ervoor was de bezetting op 31 december 466 fte (2020) en 455 fte (2019). Het aantal fte stijgt dus sinds 2019, als gevolg van het meer zelf uitvoeren van taken zoals beheer openbare ruimte en jeugdhulp. Dit sluit aan bij de formatie begroting.

### 4.6.3.2 Loonkosten

Het loonkostenbudget betreft een inschatting van kosten voor de benodigde personele capaciteit om de gepresenteerde beleidsambities te realiseren. De verwachte loonkosten stijgen de komende jaren van € 44,7 miljoen (2021) naar € 45,9 miljoen (2025). Het algemene beeld is dat de begrote loonkosten door de tijd heen ongeveer op eenzelfde niveau blijven.

Ten opzichte van eerdere jaren worden de loonkosten met 1,2% geïndexeerd en is er sprake van een stijging door opvolging van afspraken uit het coalitieakkoord, college- en raadsbesluiten.

In lijn met de besluitvorming worden de loonkosten van de gemeenteraad en griffie ten opzichte van eerdere jaren structureel verhoogd.

| Bedragen x € 1.000     | Begroting 2021 na wijziging | 2022          | 2023          | 2024          | 2025          |
|------------------------|-----------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Ambtelijke organisatie | 43.477                      | 42.412        | 42.292        | 42.206        | 42.206        |
| College van BenW       | 804                         | 804           | 804           | 804           | 804           |
| Gemeenteraad           | 788                         | 788           | 788           | 788           | 788           |
| Griffie                | 558                         | 558           | 558           | 558           | 558           |
| Rekenkamer             | 16                          | 16            | 16            | 16            | 16            |
| <b>Totaal</b>          | <b>45.643</b>               | <b>44.578</b> | <b>44.458</b> | <b>44.373</b> | <b>44.373</b> |

## 4.6.4 Doelstellingen bedrijfsvoering

| Indicator        | Toelichting  | Doelstelling 2022   |
|------------------|--|---|
| <b>Personeel</b> |  |   |
| Verzuim          | De afgelopen jaren is veel energie gestoken in het verlagen van het verzuim. Aandacht en heldere afspraken hebben geresulteerd in lager verzuim. Dit willen we zo houden, ook in en na corona tijd.  | 4,6% inclusief langdurig verzuim frequentie.  |
| Salarislasten    | De kosten aan salarissen inclusief sociale lasten zijn een belangrijke post in de begroting van de gemeente (2021: ongeveer 14,5% van de totale lasten). Reden om actief te sturen op realisatie en uitputting.  | De salarislasten blijven binnen het begrote budget.   |
| Inhuur externen  | In 2020 bedroegen de kosten van de inhuur van externen 22% van het totaal van salarislasten en kosten externe inhuur (dit is incl. projectmatige inhuur op de programma's). Door het verhogen van de interne flexibiliteit en door meer grip op het inhuurproces wordt beoogd om de kosten van inhuur te verlagen. Tegelijkertijd heeft de organisatie te maken met tijdelijke middelen voor programma's, vervanging vanwege tijdelijke uitval of vacatures die moeilijk te vervullen zijn of zeer specifieke expertise voor een bepaald thema waardoor inhuur nodig is. | De kosten van de inhuur van externen bedraagt maximaal 20% van het totaal aan salarislasten en kosten externe inhuur. |

| Indicator        | Toelichting  | Doelstelling 2022   |
|------------------|--|---|
| <b>Financiën</b> |  |   |
| Exploitatiesaldo | De meerjarenbegroting is sluitend als er een goede verhouding is tussen baten en lasten. | Het verwachte saldo van baten en lasten in het meerjarenperspectief is > 0.<br><br>Op basis van de voorliggende meerjarenbegroting wordt de verhouding tussen baten en lasten in 2024 positief. |